

L'École Nationale de Commerce et de Gestion

En collaboration avec

Le Laboratoire de Recherche en « Innovation, Responsabilité et Développement Durable » INREDD

Organisent

Une conférence Internationale Webinaire sous le thème :

La crise pandémique de Coronas virus : GESTION D'ENTREPRISE ANTI-CRISE : ESSENCE ET SURMONTER

Le 20 juillet 2020

Argumentaire

« On enseigne des certitudes, mais jamais l'incertitude fondamentale. » Edgar Morin

Il suffit de regarder l'actualité, de lire les magazines d'informations, de surfer sur les sites des agences de presse pour réaliser la dimension transversale des menaces et répercussions de la pandémie sanitaire COVID-19, qui pèsent sur l'environnement général et sur le monde de l'entreprise en particulier. La propagation de la nouvelle infection de coronavirus (COVID-19), qui a coïncidé avec un effondrement rapide des prix du pétrole sur les marchés mondiaux et une forte fluctuation des taux de change des monnaies nationales, a montré la vulnérabilité de nombreuses économies et a révélé un certain nombre de problèmes systémiques dans leur réglementation par l'État. Tous ces éléments réunis ont créé des « conditions idéales » pour l'émergence de la crise économique mondiale dans un avenir prévisible, qui pourrait devenir l'une des plus importantes de l'histoire et se caractériserait par une « contraction » importante des marchés des biens et services provoquée par une forte baisse. À cet égard, les entreprises ne sont souvent pas sûres de demain. La situation précaire entraîne de graves problèmes. Et dans un cas extrême, l'entreprise cesse tout simplement d'exister. Comment ne pas faire faillite et éviter une crise économique ? Le plus souvent dans ce cas, la gestion de crise aide pour sortir de cette situation difficile et décide du sort.

Le sujet de la gestion de crise d'une entreprise a été très pertinent ces derniers temps.

Étant donné que la politique anti-crise de l'entreprise doit être menée à tout moment de son fonctionnement, elle ne progresse que de manière significative pendant la période de crise économique. Les périodes de crise touchent toutes les entreprises, marocaines et étrangères. C'est vrai, les entreprises occidentales ont accumulé une riche expérience dans la résolution de tels problèmes, tandis que les organisations marocaines ont si peu d'expérience.

Sous l'influence de la crise, l'entreprise est affectée par le déséquilibre. Un état de déséquilibre, qui, tout d'abord, nécessite que la direction de l'entreprise applique des compétences et une expérience pratique pour anticiper et reconnaître la crise, ainsi que pour éliminer l'impact négatif et les conséquences de la crise. Dans une telle situation, la responsabilité du gestionnaire augmente, car il doit agir en temps opportun, prendre les bonnes décisions rapidement et correctement. La situation de crise pourrait être l'occasion de repenser l'organisation de l'entreprise et d'innover. Une crise bien gérée peut être un bon départ vers la performance.

A ce titre, on se demande :

- Quelles opportunités internes à mettre en œuvre pour surmonter en état de crise ?
- Quels processus de sortie de crise mettre en place ?
- Quelle communication de crise adoptée ?
- Quel bilan peut-on établir sur les mesures entreprises et sur leurs résultats ?
- Quelle est la portée et quelles sont les limites de la gestion de la crise au Maroc et ailleurs ?

Objectifs:

- Clarifier les notions de risque et de crise ;
- Etaler les différentes dispositions adoptées par les entreprises contre la crise,
- Evaluer la portée des stratégies de sortie de crise appliquées pendant la période de crise ;
- Rapprocher les différents débats et opinions des intervenants et tirer des leçons.
- Etablir des recommandations pour aider à la gestion préventive du risque de la crise.

Axes de la journée :

- Bilan de la situation existante,
- Bilan des mesures,
- Analyse des effets.

Comité d'organisation:

- Fatima ARIB, Directrice de l'ENCGM
- Mustapha ZIKY, Directeur de INREDD, Pr. à la FSJES Marrakech
- Driss OMERANI, Pr. à la FSJES Marrakech

- Khadija BENAZZI, Pr à l'ENCG Marrakech,
- Bouchra BAKHOUYA, Pr à l'ENCG Marrakech
- Khalid ELOUFA, Pr à L'FPS Safi
- Elhousine ATTAQ, Pr à l'ENCG Marrakech
- Charaf SAIDI, Pr à L'FPS Safi
- Youssef MAKLOUL, Pr à l'ENCG Marrakech
- Latifa BENAZZI, Pr à l'EST Mèknes
- Fatiha REGRAGUI, Pr à l'EST Mèknes
- Nadia HAMOUTI, Pr à la FSJES Fès
- Raja MRABTI, Doctorante IREDD
- Mehdi GHARAFI, Doctorant IREDD
- Mustapha ERRAZOUKI, Doctorant IREDD
- Oussama CHWIKI, Doctorant IREDD

IX^{ème} ÉDITION
DE LA JOURNÉE
D'AUDIT

Comité scientifique:

- Fatima ARIB, Directrice de l'ENCGM
- Mustapha ZIKY, Directeur de INREDD, Pr. à la FSJES Marrakech
- Driss OMERANI, Pr. à la FSJES Marrakech
- Khadija BENAZZI, Pr à l'ENCG Marrakech,
- Bouchra BAKHOUYA, Pr à l'ENCG Marrakech
- Khalid ELOUFA, Pr à L'FPS Safi
- Elhousine ATTAQ, Pr à l'ENCG Marrakech
- Charaf SAIDI, Pr à L'FPS Safi
- Youssef MAKLOUL, Pr à l'ENCG Marrakech
- Latifa BENAZZI, Pr à l'EST Mèknes
- Fatiha REGRAGUI, Pr à l'EST Mèknes
- Nadia HAMOUTI, Pr à la FSJES Fès

Organisatrice de la journée Pr Khadija BENAZZI
Programme de la journée

10h-10h30

Séance Inaugurale

- Allocution de Mme La Directrice de l'ENCG-M: Pr Fatima ARIB
- Allocution de Mr Le Directeur de Laboratoire de Recherches IREDD : Pr Mustapha ZIKY

10h30-10h45.

Bernard ATTALI. La gestion de crise et la cartographie de risques.

10h-50- 11h05.

Carole GIORGI. La communication en période de crise.

11h25-11h40.

Said SOULHI. Mise en œuvre d'un PCA en gestion de crise

11h45-12h00

Khalid ELOUFA, Pr à L'FPS Safi. La Gestion des risques financiers en période de Crise.

12h05-12h20

Khadija BENAZZI Pr l'ENCG-M. Gestion de crise : quelle stratégie anti-crise mettre en place ?

Débat

Clôture

<https://www.facebook.com/AJCFParticipatives/>
<https://www.facebook.com/ENCG.MARRAKECH>
<https://www.facebook.com/INREDD/>